

**รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๑**

**วันพุธที่ ๒๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๑**

**ณ ห้องประชุมผู้บริหาร อาคารอำนวยการ**

**องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.)**

**ผู้เข้าประชุม**

**คณะกรรมการนโยบาย**

๑. รศ.จุมพล	อดีต	ประธานกรรมการนโยบาย
๒. รศ.ณรงค์	เพชรประเสริฐ	กรรมการนโยบาย
๓. นายพิเชฐฐ์	พัฒนาโชติ	กรรมการนโยบาย
๔. นายพิพัทธ์	ชนะสงคราม	กรรมการนโยบาย
๕. นายไพรожน์	ผลเพชร	กรรมการนโยบาย
๖. นางสาวรุ่งมณี	แม่สกุล	กรรมการนโยบาย
๗. นางลดาวัลย์	บัวเอี่ยม	กรรมการนโยบาย
๘. รศ.วิทยา	กุลสมบูรณ์	กรรมการนโยบาย
๙. นายสุรพงษ์	กองจันทึก	กรรมการนโยบาย
๑๐. รศ.วิลาสินี	พิพิธกุล	ผู้อำนวยการ ส.ส.ท./ประธานกรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการนโยบาย

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

๑. นางสาวสุวรรณा	สมบัติรักษยาสุข	รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านบริหารกิจการ และการบริหาร
๒. นายอนุพงษ์	ไชยฤทธิ์	รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านปฏิบัติการ และการบริหาร
๓. นางนนิฐานา	ทรงประภัส	ผู้อำนวยการสำนักทรัพยากรัฐมนตรี
๔. นายวีระชล	ยศสูงเนิน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
๕. นายศิริพงษ์	พรหมรักษ์	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายแผนและงบประมาณ
๖. นางสาวชัชฎา	โชคชัยรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ศูนย์การเงิน
๗. นางสาวศศตพร	ยอดวนิช	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรัฐมนตรี สำนักทรัพยากรัฐมนตรี
๘. ว่าที่ร้อยตรี กนิษฐ์	ศรีสุวรรณ	เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายนโยบายแผนและงบประมาณ
๙. นางสาวโศติรัตน์	อัญไทย	เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายนโยบายแผนและงบประมาณ
๑๐. นางสาวสมพร	จรัญอุปการ	เลขานุการบริหารอาวุโส สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๑๑. นางนราพร	สาระศาสิน	เลขานุการบริหาร สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.
๑๒. นางสาวสุบรรณ์	ธิศาเวช	เลขานุการอาวุโส สำนักงานผู้อำนวยการ ส.ส.ท.

เริ่มประชุม ๑๓.๐๐ น.

รศ.จุนพล รองค้ำดี ประธานกรรมการนโยบาย กต้าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุม  
ตามระเบียบวาระ ดังนี้

### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

#### ๑.๑ กรรมการนโยบาย寥ออก

รศ.จุนพล รองค้ำดี ประธานกรรมการนโยบาย แจ้งว่า รศ.วิทยา กุลสมบูรณ์ แจ้งขอลาออกจาก  
ตำแหน่งกรรมการนโยบาย ส.ส.ท. ภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑ เพื่อรับตำแหน่งผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑)

คณะกรรมการนโยบายเห็นควรให้ รศ.วิทยา กุลสมบูรณ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการนโยบาย  
ตั้งแต่วันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เพื่อประชุมเวลาที่หารือ ๔ ฝ่าย ร่วมกันขึ้นเคลื่อน ส.ส.ท. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ ในวันที่ ๑  
กรกฎาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมรามาการ์เด้นส์

**มติที่ประชุม** อนุมัติการลาออกของรศ.วิทยา กุลสมบูรณ์ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป  
และอนุญาตให้ฝ่ายบริหารดำเนินการสรรหากรรมการนโยบายทดแทน รศ.วิทยา กุลสมบูรณ์ ที่ลาออก รวมทั้ง  
ทดแทนกรรมการนโยบายที่จะพ้นตำแหน่งเนื่องจากหมดภาระตามพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. พ.ศ.๒๕๕๐ ต่อไป

### ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

#### ๒.๑ การประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๑ วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑

รศ.จุนพล รองค้ำดี ประธานกรรมการนโยบาย ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุม  
คณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๑ วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๒)

ที่ประชุมเห็นควรให้ปรับแก้ไข ดังนี้

(๑) หน้า ๔ วาระ ๒.๑ การปรับปรุงระเบียบ ส.ส.ท. ว่าด้วยการเงิน การบัญชี และการงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๕๘ ให้แก้ไขคำว่า “คณะกรรมการนโยบาย” เป็น “คณะกรรมการนโยบาย” ทั้งหมด

(๒) หน้า ๕ วาระ ๓.๑ การซื้อพัฒนาออมทรัพย์ของกระทรวงการคลัง รุ่น ๕ ปี ให้แก้ไขคำว่า  
“คณะกรรมการบริหารเงินทุน” เป็น “คณะกรรมการบริหารเงิน” ทั้งหมด

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๑ วันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ตามที่ปรับแก้ไข

#### ๒.๒ การประชุมคณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๑ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑

รศ.จุนพล รองค้ำดี ประธานกรรมการนโยบาย ขอให้ที่ประชุมพิจารณารายงานการประชุม  
คณะกรรมการนโยบาย ครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๑ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๓)

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑๕/๒๕๖๑ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ตามเสนอ

๒๖๐

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องเพื่อพิจารณา

### ๓.๑ ผลการศึกษาความคุ้มค่าในการลงทุนบริการโทรทัศน์เพิ่มอีก ๑ ช่องรายการ

รศ.วิภาสินี พิพากุล ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ว่าที่ร้อยตรี กนิษฐ์ ศรีสุวรรณ เจ้าหน้าที่อาวุโส นโยบายแผนและงบประมาณ และนางสาวโโซนิค ลักษณ์ อดีตผู้อำนวยการ กนิษฐ์ ศรีสุวรรณ เจ้าหน้าที่อาวุโส นโยบายแผนและงบประมาณ รายงาน ว่าตามที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐ มอนามายให้ฝ่ายบริหารศึกษาความคุ้มค่า ในการลงทุนบริการโทรทัศน์เพิ่มอีก ๑ ช่องรายการ นั้น ฝ่ายบริหารได้ตั้งคณะทำงานฯ ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. และกรรมการบริหารบางท่าน ดำเนินการสังเคราะห์ข้อมูลจากผลการศึกษาเดิมของ ส.ส.ท. และวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นบริบทปัจจุบัน จึงขอนำเสนอข้อมูลสรุป ได้แก่ ความเป็นมาของการดำเนินการช่องที่ ๒ สถานการณ์และภูมิทัศน์สื่อที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ด้านการเงิน การคุ้มค่า คุ้มทุน และข้อเสนอเพื่อการพิจารณา

สรุปข้อเสนอเพื่อพิจารณาในการดำเนินงานให้บริการโทรทัศน์เพิ่มอีก ๑ ช่อง โดยพิจารณาจาก ปัจจัย ๓ ด้าน ดังนี้

(๑) ด้านงบประมาณ การดำเนินการช่องที่ ๒ จะต้องเตรียมกำลังคน และเพิ่มงบประมาณปีละ ๘๐๐ ล้านบาท ซึ่ง ส.ส.ท. จะต้องหารายได้เพิ่มปีละประมาณ ๑๐๐-๔๐๐ ล้านบาท

(๒) ด้านการเป็นผู้นำช่องเด็ก แม้ว่าไทยพีบีเอสมีจุดแข็งในการทำรายการเด็ก แต่จากการสำรวจการเข้าถึงของผู้ชมในเชิงลึก (Consumer Insight) ปี ๒๕๖๑ พบว่าการรับชมโทรทัศน์ของเด็กน้อยลดเนื่องจากรับชมผ่านสื่ออื่นมากขึ้น และไทยพีบีเอสได้ทดลองรวมเนื้อหาที่เกี่ยวกับเด็กและครอบครัวไปสู่ช่องทางของสื่อใหม่เพิ่มเติมขึ้นแล้ว เช่น รายการ Thai PBS Kids บนเฟซบุ๊ก ยูทูป และรายการเด็กบนเว็บไซต์ของไทยพีบีเอส

(๓) ด้านยุทธศาสตร์ ส.ส.ท. ได้ปรับตัวไปสู่การเป็นสื่อดิจิทัลที่หลากหลาย (Digital Multi Platform) การทำโทรทัศน์ช่องที่ ๒ จึงควรดำเนินการผ่านช่องทางสื่อใหม่ ซึ่งได้มีการดำเนินงานและมีงบประมาณรองรับไว้แล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๔)

ที่ประชุมพิจารณาผลการศึกษาความคุ้มค่าในการลงทุนบริการโทรทัศน์เพิ่มอีก ๑ ช่องรายการ ตามเสนอ ประกอบด้วย ความเป็นไปได้ในการหารายได้เพิ่ม และพฤติกรรมการรับชมที่เปลี่ยนแปลงไปรับชมทางสื่อใหม่มากขึ้นแล้ว เห็นว่าในสภาวะดังกล่าวการผลิตเนื้อหาเผยแพร่ผ่านสื่อใหม่ มีความสะดวกและลงทุนน้อยกว่า การลงทุนบริการโทรทัศน์เพิ่มอีก ๑ ช่อง อีกทั้งยังตรงกับพฤติกรรมการบริโภคสื่อของผู้ชมในปัจจุบัน จึงเห็นควรสนับสนุนให้ไทยพีบีเอสผลิตเนื้อหานำเสนอผ่านช่องทางอื่นร่วมกับการนำเสนอผ่านหน้าจอทางช่องรายการเดิม (ช่องหมายเลข ๓)

นอกจากนี้ ที่ประชุมมีข้อสังเกตกรณีที่มีการรับบุคลากรเพื่อเตรียมรองรับการให้บริการโทรทัศน์ช่องที่ ๒ ตั้งแต่ปี ๒๕๕๗-๒๕๕๘ ทำให้จำนวนบุคลากรเพิ่มขึ้น ฝ่ายบริหารควรบริหารจัดการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะที่หลากหลายเพื่อรับรองการทำงานในทุกช่องทางสื่อ ให้เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ขององค์กรที่มีเป้าหมายไปสู่การเป็นสื่อดิจิทัล (Digital Media)

๒๖๙ ๑

มติที่ประชุม ให้ยุติการดำเนินการลงทุนเพื่อให้บริการ โทรทัศน์เพิ่มอีก ๑ ช่องรายการ โดยให้นำเสนอเนื้อหา ผ่านช่องทางอื่นเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมการรับชมที่เปลี่ยนแปลงไป และให้ฝ่ายบริหารนำข้อสังเกต ของที่ประชุมไปพิจารณาประกอบการดำเนินงานด้วย

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

### ๔.๑ โครงการสมัครใจเกณฑ์ก่อนกำหนดปี ๒๕๖๑

ที่ประชุมพิจารณาเป็นการลับ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๔)

### ๔.๒ การปรับโครงสร้างระดับตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือน และอัตราเงินเดือนเริ่มนั้นใหม่ของ ส.ส.ท.

ที่ประชุมพิจารณาเป็นการลับ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๖)

### ๔.๓ รายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๐ ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน (สตง.) เพื่อ บรรจุในรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๐

นางสาวสุวรรณ สมบัติรักษ์ รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านบริหารกิจการ และนางสาวชชฎา โชคชัยรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี รายงานว่า ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติ เห็นชอบรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๐ ก่อนนำเสนอสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน (สตง.) และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการนโยบาย เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๑ รับทราบรายงานงบการเงินดังกล่าวแล้วนั้น บัดนี้ สตง. ได้ตรวจสอบและรับรองรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๐ ของ ส.ส.ท. พร้อมจัดทำรายงานของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ความเห็นต่อรายงานงบการเงินของ ส.ส.ท. แล้ว โดยมีความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินของ ส.ส.ท. ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ ซึ่งที่ประชุม คณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติรับทราบและอนุมัติรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๐ ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดินแล้ว และให้นำเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อรับทราบ รายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๐ และพิจารณาอนุมัติให้บรรจุในรายงานผลการปฏิบัติงานของ ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๐ ต่อไป

สรุปสาระสำคัญรายงานของผู้สอบบัญชีและการเงินของ ส.ส.ท. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐ ดังนี้

#### (๑) สถานะทางการเงิน ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๐

(๑.๑) งบแสดงฐานะการเงิน มีทรัพย์สินรวม ๖,๕๗๖.๒๕ ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๙ จำนวน ๑๐๒.๕๗ ล้านบาท หรือร้อยละ ๑.๕) หนี้สินรวม ๖๐๗.๕๔ ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๙ จำนวน ๔๐.๔๐ ล้านบาท หรือร้อยละ ๗.๑) และส่วนของทุนรวม ๖,๓๖๘.๓๑ ล้านบาท (เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๕๙ จำนวน ๖๒.๓๑ ล้านบาท หรือร้อยละ ๐.๐)

(๑.๒) งบแสดงรายได้และค่าใช้จ่าย (รวมโครงการที่วิดิจิทัล) มีรายได้รวม ๒,๓๖๕.๓๒ ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม ๒,๒๕๔.๘๑ ล้านบาท และรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่าย ๑๑๔.๕๑ ล้านบาท

๒๕๖๑

(๑.๓) งบประมาณสุดยอดต้นงวด ๕๓.๐๗ ล้านบาท กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงาน ๑,๐๑๖.๐๕ ล้านบาท กระแสเงินสดลดลงจากกิจกรรมลงทุน ๘๙๐.๕๙ ล้านบาท และมีเงินสดคงเหลือป้ายงวด ๒๒๙.๑๔ ล้านบาท

(๒) รายงานการใช้จ่ายงบประมาณ (ตามเกณฑ์เงินสด) ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ๒๕๖๐

(๒.๑) สรุประายได้และรายจ่ายตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ๒๕๖๐ มีรายได้ ๒,๓๖๕.๓๒ ล้านบาท รายจ่าย ๒,๒๕๔.๘๑ ล้านบาท รายได้มากกว่ารายจ่าย ๑๑.๕๑ ล้านบาท

(๒.๒) การเบรี่ยนเทียบรายได้และรายจ่ายประจำปี ๒๕๕๕ และ ๒๕๖๐ พบร่วมรายได้ปี ๒๕๖๐ ลดลงจากปี ๒๕๕๕ จำนวน ๑๗๔.๘๗ ล้านบาท เป็นผลมาจากการอัตราดอกเบี้ยเงินฝากลดลง รายได้จากการให้บริการและทรัพย์สินทางปัญญา และรายได้จากการเงินสนับสนุนลดลง ส่วนรายจ่ายลดลงจากปี ๒๕๕๕ จำนวน ๔๕.๘๒ ล้านบาท มีสาเหตุมาจากปี ๒๕๕๕ มีรายจ่าย ๒ รายการ ที่ไม่มีการจ่ายในปี ๒๕๖๐ คือ เงินรางวัลประจำปีบุคลากร และค่าธรรมเนียมศาลแก่สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (สปน.)

(๓) ประเด็นสาระสำคัญในรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๐ มีดังนี้

(๓.๑) เงินนำร่ององค์การลดลง ๑๗๕.๓๔ ล้านบาท เนื่องจาก ส.ส.ท. ได้รับเงินนำร่ององค์การตามปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ของราชการ (ระหว่าง ๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๐) ซึ่งรับรู้รายได้เงินนำร่ององค์การไว้ครบเต็มจำนวนสองพันล้านบาทแล้ว ทั้งนี้ การรับรู้รายได้เงินนำร่ององค์การจะแตกต่างกันไปในแต่ละปีซึ่งเป็นไปตามช่วงเวลาการโอนเงินจากกรมบัญชีกลาง

(๓.๒) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น ๘๓.๒๗ ล้านบาท เนื่องจากในปี ๒๕๖๐ ส.ส.ท. มีนโยบายจัดทำรายงานงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีไทย เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ส.ส.ท. ซึ่งผลการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามมาตรฐานดังกล่าวทำให้ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจากเดิมที่เคยประมาณการไว้ ๕๒.๓๓ ล้านบาท

(๓.๓) ในปี ๒๕๕๕ มีงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรรมนาถบพิตร จึงมีการถ่ายทอดสดมากกว่าปี ๒๕๖๐ ส่งผลให้ต้นทุนผลิตและจัดหารายการเพิ่มขึ้น ๒๒.๔๕ ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินการลดลง ๘๓.๔๖ ล้านบาท

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๓) จึงนำเสนอที่ประชุมรับทราบรายงานงบการเงิน ส.ส.ท.ประจำปี ๒๕๖๐ ฉบับผ่านการรับรองจากสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน (สตง.) และพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชี เพย์แพร์ในรายงานผลการปฏิบัติงานของ ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๐ และนำเสนอต่อกองระรัฐมนตรี สำานติบัญญติแห่งชาติ และเพย์แพร์ต่อสาธารณะต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบรายงานงบการเงิน ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๐ ฉบับผ่านการรับรองจากสำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน และอนุมัติให้ดำเนินการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชี เพย์แพร์ในรายงานผลการปฏิบัติงานของ ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๐

๒๖๐  
๖๖๖

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเพื่อทราบ

### ๕.๑ กรอบการจัดทำแผนบริหารกิจการประจำปี ๒๕๖๒

รศ.วิภาสินี พิพิธกุล ผู้อำนวยการ ส.ส.ท. และว่าที่ร้อยตรี กนิษฐ์ ศรีสุวรรณ เจ้าหน้าที่อาชูโภน โยนาขยแພนและงบประมาณ นำเสนอกรอบการจัดทำแผนบริหารกิจการ กรอบยุทธศาสตร์ ส.ส.ท. ประจำปี ๒๕๖๒ ดังนี้

#### หลักการจัดทำแผนบริหารกิจการปี ๒๕๖๒

(๑) การจัดทำแผนงานและแผนงบประมาณปี ๒๕๖๒ ยังคงดำเนินงานภายใต้กรอบและทิศทางแผนปี ๒๕๖๑-๒๕๖๔ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ ๒ พฤษภาคม ๒๕๖๐

(๒) วางแผนการจัดทำงบประมาณแบบงบประมาณฐานศูนย์ (Zero-Based Budgeting) ซึ่งจะพิจารณาตามเหตุผลความจำเป็น และความสอดคล้องกับนโยบาย ทิศทางและเป้าหมายตามยุทธศาสตร์

(๓) มีการทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนปี ๒๕๖๑ เพื่อสอดทานความเชื่อมโยงกับเป้าหมายองค์การไปสู่การกำหนดแผนฯ ปี ๒๕๖๒

#### ข้อเสนอยุทธศาสตร์ปี ๒๕๖๒

ยึดแผนยุทธศาสตร์องค์การเป็นหลัก คือ กำหนดยุทธศาสตร์ ๒ เรื่อง ได้แก่ ความแตกต่างและความยั่งยืน โดยมีแผนหลัก ๓ แผนภายใต้ยุทธศาสตร์ คือ แผนเนื้อหา ช่องทางและบริการ แผนภาคีหุ้นส่วน และแผนด้านทุนมนุษย์และทุนองค์การ

#### ปัจจัยนำเข้าในการจัดทำแผนบริหารกิจการ ปี ๒๕๖๒

ประกอบด้วยนโยบายของคณะกรรมการนโยบาย ภูมิทัศน์สื่อที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงานในปี ๒๕๖๑ และผลการประเมิน ส.ส.ท. โดยในปี ๒๕๖๒ กำหนดเป้าหมายไปสู่การเป็นพื้นที่เรียนรู้สำหรับทุกคน

#### เป้าหมายของแผนบริหารกิจการในปี ๒๕๖๔

(๑) แผนเนื้อหา ช่องทางและบริการ ตั้งเป้าหมายไปสู่การเป็นสื่อดิจิทัล (Digital Media) อย่างเต็มรูปแบบ

(๒) แผนภาคีหุ้นส่วนมีเป้าหมายไปสู่การมีภาคีหุ้นส่วนและการสร้างสรรค์ร่วม

(๓) แผนด้านทุนมนุษย์และทุนองค์การมีเป้าหมายไปสู่ความมั่นคงและยั่งยืนทางการเงิน การเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ และสังคมไว้วางใจ

#### กรอบเวลาการจัดทำแผนบริหารกิจการในปี ๒๕๖๒

- ดำเนินกระบวนการเพื่อกำหนดรอบการจัดทำแผนบริหารกิจการ แผนการจัดทำรายการ อย่างมีส่วนร่วม รวมถึงจัดทำตัวชี้วัดระดับสำนัก ระหว่างเดือนมิถุนายนถึงกลางเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑

- เสนอกรอบการจัดทำแผนและกำหนดระยะเวลาการจัดทำแผนต่อคณะกรรมการนโยบาย ในวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๑

- เสนอร่างกรอบแนวทางแผนฯ ต่อคณะกรรมการนโยบายในวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑

- เมื่อได้รับอนุญาตแล้วจะเข้าสู่กระบวนการจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการ นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ความเห็นชอบในเดือนสิงหาคม ๒๕๖๑ และนำเสนอคณะกรรมการนโยบายเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๑

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๙) จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑. การสร้างความเข้าใจต่อแผนบริหารกิจการและยุทธศาสตร์ให้ตรงกัน

- ให้เข้าใจเป้าหมายขององค์กรให้ตรงกันว่า ส.ส.ท. มีเป้าหมายไปสู่การเป็นสื่อดิจิทัล (Digital Media) ในปี ๒๕๖๔ เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางไปสู่เป้าหมายได้อย่างชัดเจนถูกต้อง

- เมื่อกำหนดแผนยุทธศาสตร์รายปีแล้ว ควรกำหนดแผนรายไตรมาสด้วย เพื่อกระตุ้นผู้ปฏิบัติงาน และการกำหนดกระบวนการความมุ่งรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้การติดตามการดำเนินงานตามแผน มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒. แผนงบประมาณ

- ควรพิจารณาความสามารถในการใช้งบประมาณของแต่ละสำนักประกอบการจัดทำแผนงบประมาณปี ๒๕๖๒ ด้วย

- ควรพิจารณาเรื่องต้นทุนการผลิตและรายการร่วมผลิตแต่ละรายการที่แท้จริงประกอบการจัดทำงบประมาณการผลิตด้วย

๓. ทิศทางการบริหารการเงินและทรัพย์สิน

- ควรมีแผนการใช้งบประมาณและทรัพย์สิน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและยั่งยืน

๔. การผลิตรายการเพื่อสร้างความแตกต่าง

- ควรบูรณาการการทำงานด้านเนื้อหาร่วมกันในทุกช่องทางสื่อ เชื่อมโยงเนื้อหาเข้าไปสู่การผลิตรายการ หรือ ละคร โดยให้ความสำคัญกับประเด็นเนื้อหาที่เชื่อมโยงกับสังคม รวมถึงการปรับปรุงด้านกายภาพด้วย เช่น ปรับปรุงพื้นที่การทำงานให้สามารถทำงานอย่างบูรณาการ ได้อย่างสะดวก

- เปิดพื้นที่ให้เนื้อหาจากภาคีเครือข่ายเข้าสู่การผลิตได้หลายช่องทาง เช่น ผ่านแอปพลิเคชันต่างๆ

๕. แผนภาคีทุนส่วน

- การเปิดพื้นที่การเรียนรู้ (Learning Space) ควรเป็นเรื่องการเรียนรู้ร่วมกันทั้งภายในภายนอก ในแผนภาคีทุนส่วน

๖. ครัวก่อ

- ปัจจุบันอยู่ระหว่างทดลองการทำงาน ควรมีทิศทางให้ชัดเจนในปี ๒๕๖๒ ว่าจะพัฒนารูปแบบใหม่นั้นคงยังไง หรือจะมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างอย่างไร

๗. แผนพัฒนาบุคลากร

- ควรกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรให้ชัดเจนในเรื่องการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานที่หลากหลาย (One Man Journalist) มีจริยธรรม มีจิตสำนึกราษฎร มีความเข้าใจและรอบรู้ในการทำงานไปสู่ Digital Media (เป็น Digital Man) เพื่อให้พนักงานเกิดพลังในการผลักดันการทำงานยิ่งขึ้น

**มติที่ประชุม** รับทราบกรอบการจัดทำแผนบริหารประจำปี ๒๕๖๒ และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาประกอบการดำเนินงานด้วย

#### ๔.๒ การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงิน

นางสาวสุวรรณा สมบัติรักษาสุข รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านบริหารกิจการ รายงานว่าตามที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายเมื่อวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ มีมติให้ฝ่ายบริหารแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินโดยเร็ว เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแนวทางการบริหารเงินของ ส.ส.ท. ที่เหมาะสม นั้นผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินแล้ว เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๑

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๘) จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงิน

#### ๔.๓ การปรับปรุงความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๑

นางสาวสุวรรณा สมบัติรักษาสุข รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านบริหารกิจการ รายงานว่า ส.ส.ท. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์การ ประกอบกับคณะกรรมการนโยบายได้กำหนดให้เรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็น ๑ ในนโยบายสำคัญ ๘ ข้อ นอกจากนี้ ในฐานะหน่วยงานของรัฐต้องมีการกำกับดูแล กิจการที่ดีตามมาตรฐานของคณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน และต้องแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของกิจการ โดยดำเนินการประเมินผลการควบคุม ภายในขององค์การและรายงานผลต่อกองกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายในปี พ.ศ.๒๕๔๔

สำหรับความเสี่ยงในปี ๒๕๖๑ ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๑ ซึ่งยกเว้นความเสี่ยง ๕ ด้าน จำนวน ๑ ความเสี่ยง ของปี ๒๕๖๐ มาเป็นข้อมูลความเสี่ยงตั้งต้นในปี ๒๕๖๑ ต่อมาได้มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนความเสี่ยงของ ส.ส.ท. ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งมีการปรับปรุงชื่อความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัย มาตรฐานการควบคุม และจัดเรียงความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงปี ๒๕๖๑ ใหม่ เพื่อให้เป็นระเบียบและไม่เกิดความสับสน รวมถึงกำหนดแผนที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะต้องบริหารจัดการ ติดตาม และวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเข้มงวด รวม ๖ แผน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามแผนและกรอบเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติอนุมัติความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๑ แบ่งเป็น ๕ ด้าน จำนวน ๕ ความเสี่ยง และแผนบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยง จำนวน ๒๐ แผน โดยมีแผนที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการบริหารจัดการ ติดตาม และวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเข้มงวด จำนวน ๖ แผน (ตามเครื่องหมาย ★) เพื่อเป็นแนวทางการบริหารและติดตามประเมินผลความเสี่ยง ตามรายละเอียดดังนี้

อนุฯ

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง ๕ รายการ	แผนบริหารขัดการความเสี่ยง ๒๐ แผน
(๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (S หรือ Strategic Risk) จำนวน ๒ ความเสี่ยง	R0๑ (S) ความสามารถในการปรับตัวและวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและภัยทัศน์สื่อ	<p>★ P๐๑ แผนปฏิรูปกฎหมาย ข้อบังคับ เพื่อสนับสนุนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>P๐๒ แผนแม่บทการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ด้านการออกอาชญากรรมและการเผยแพร่เนื้อหาในช่องทางต่างๆ ในระยะ ๑ – ๓ ปี</p> <p>★ P๐๓ แผนบริหารการใช้ทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>★ P๐๔ แผนปรับโครงสร้างองค์กรและการบริหารบุคคลากร ให้รองรับความเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและภัยทัศน์สื่อ</p> <p>P๐๕ แผนพัฒนาตัวชี้วัดเชิงคุณค่าของสื่อสาธารณะที่จำเป็นต่อสังคม หรือผลตอบแทนทางสังคม (SROI :Social Return on Investment)</p> <p>P๐๖ แผนพัฒนาความสามารถในการแข่งขันด้านการให้บริการ โครงข่าย</p>
	R0๒ (S) สังคมไม่เข้าใจคุณค่าและประโยชน์ของสื่อสาธารณะ	<p>P๐๗ แผนสื่อสาธารณะที่เข้าใจกับสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสีย</p> <p>P๐๘ แผนพัฒนาการให้บริการทุกช่องทางเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม (แผนพัฒนาผลผลิตทุกประเภทขององค์กร)</p> <p>P๐๙ แผนพัฒนาบุคคลากรให้มีจิตสำนึกสาธารณะและจริยธรรม</p>
(๒) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (O หรือ Operation Risk) จำนวน ๓ ความเสี่ยง	<p>R๐๓ (O) ความผิดพลาดของข้อมูลข่าวสารที่นำเสนอต่อสาธารณะทุกช่องทาง</p> <p>R๐๔ (O) ความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security)</p> <p>R๐๕ (O) การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา</p>	<p>P๐๑๐ แผนตรวจสอบความผิดพลาดหักด้านเนื้อหา กระบวนการผลิต และเทคนิคการออกอาชญากรรม</p> <p>★ P๐๑ สร้างมาตรฐานกระบวนการทำงาน ขั้นตอนงาน (Work Flow) และแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดและใกล้ชิด</p> <p>★ P๐๑๒ แผนแม่บทการพัฒนาเทคโนโลยีและฐานข้อมูล</p> <p>P๐๑๓ แผนพัฒนาการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ</p> <p>P๐๑๔ แผนพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการใช้งานระบบสารสนเทศและการรักษาความปลอดภัย</p> <p>★ P๐๑๕ แผนบริหารจัดการลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา</p>
(๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (F หรือ Financial Risk) จำนวน ๑ ความเสี่ยง	R๐๖ (F) การใช้เงินประมาณที่ขาดประสิทธิภาพและไม่คุ้มค่า	<p>P๐๑๖ แผนบริหารกิจการที่สอดคล้องกับสภาพการณ์ด้านงบประมาณ และการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>★ P๐๑ แผนบริหารการใช้ทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพ</p>
(๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (C หรือ Compliance Risk) จำนวน ๒ ความเสี่ยง	<p>R๐๗ (C) การปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p> <p>R๐๘ (C) การให้บริการสื่อสารมวลชน</p>	<p>★ P๐๑ แผนปฏิรูปกฎหมาย ข้อบังคับ เพื่อสนับสนุนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>P๐๑๒ แผนพัฒนาบุคคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่มีอยู่</p> <p>P๐๑๘ แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าสำรองให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>P๐๑๙ แผนพัฒนาค้ายาพาณุคคลากรให้มีความสามารถในการคุ้มครองระบบ</p>

๒๖๖

๕/๑๗

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง ๕ รายการ	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ๒๐ แผน
	ความสะดวกและ โกรงข่ายไม่เป็นไปตาม เงื่อนไขของใบอนุญาต ของ กสทช. หรือสัญญา ที่ทำไว้กับผู้ใช้บริการ	และคุณภาพในการให้บริการ
(๕) ความเสี่ยงด้านการ หยุดชะงักของกิจการ (I หรือ Business Interruption Risk) จำนวน ๑ ความเสี่ยง	R0๕ (I) การดำเนินงาน ในกรณีเกิดสถานการณ์ ฉุกเฉินและภัยพิบัติ	P๒๐ แผนทบทวนคู่มือและแผนปฏิบัติการ Businees Continuity Plan/ BCP)

หมายเหตุ \* ความเสี่ยง R๐๑(S) และความเสี่ยง R๐๖(F) ใช้แผนควบคุมความเสี่ยงร่วมกัน ๑ แผน, ความเสี่ยง R๐๑(S) และความเสี่ยง R๐๗(C) ใช้แผนควบคุมความเสี่ยงร่วมกัน ๑ แผน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑๐) จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ระบุชื่อความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ชัดเจน ดังนี้

(๑) ประเภทความเสี่ยง “ความเสี่ยงด้านการหยุดชะงักกิจการ (I)” ควรเป็น “ความเสี่ยงด้าน~~สถานการณ์~~ (I)”

(๒) แผนบริหารความเสี่ยง P๐๓. “แผนบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ” ควรเป็น “แผนบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ”

(๓) แผนบริหารความเสี่ยง P๐๑. “~~สร้างมาตรฐานกระบวนการทำงาน ขั้นตอนงาน~~ (Work Flow) และ~~แผนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดและใกล้ชิด~~” ควรเป็น “~~แผนกำหนดมาตรฐานกระบวนการทำงาน ขั้นตอนงาน~~ (Work Flow) และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ”

(๔) ควรตรวจสอบว่ามีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกรณีเกิดความไม่สงบทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เป็นแผนย่อยอยู่ในแผนหลักหรือไม่ หากยังไม่มี ควรเพิ่มเรื่องแผนปฏิบัติการในสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม

มติที่ประชุม รับทราบแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๑ และให้ฝ่ายบริหารนำข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาประกอบการดำเนินงานด้วย

#### ๕.๔ รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน เดือนมกราคม-พฤษภาคม ๒๕๖๑

นายวีระชล ยศสูงเนิน ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน ระหว่างเดือนมกราคม-พฤษภาคม ๒๕๖๑ ดังนี้

๒๖๑

คณะกรรมการตรวจสอบประชุมรวม & ครั้ง โดษรายงานต่อคณะกรรมการนโยบาย ๒ ครั้ง  
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในที่ดำเนินการตามแผนการ  
ตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๐ (เดือนพฤษภาคม - ธันวาคม ๒๕๖๐) รวม ๑๔ งาน และดำเนินการตามแผนการตรวจสอบ  
ประจำปี ๒๕๖๑ (เดือนมกราคม – พฤษภาคม) รวม ๑๒ งาน มีประเด็นจากการรายงานผลการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น ๑๙  
ประเด็น โดยมีระดับความเสี่ยงสูง ๘ ประเด็น ระดับความเสี่ยงปานกลาง ๕ ประเด็น และระดับความเสี่ยงต่ำ ๖  
ประเด็น ซึ่งฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะแล้ว ๔ ประเด็น และอยู่ระหว่างดำเนินการ ๓ ประเด็น

**ประเด็นสำคัญที่นำเสนอมีดังนี้**

### (๑) การสอบทานรายงานงบการเงิน

(๑.๑) การสอบทานรายงานงบการเงินประจำปี ๒๕๖๐ ก่อนการรับรองจากสำนักงาน  
การตรวจสอบแผ่นดิน (สตง.) และรายงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณเดือนมกราคม – ธันวาคม ๒๕๖๐

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมว่าควรเปิดเผยรายการเกี่ยวกับหุ้นกู้ชี้พิเศษใน  
หมายเหตุประกอบงบการเงินปี ๒๕๖๐ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน เนื่องจากเป็นรายการสำคัญที่ถูกกล่าวถึง  
จากบุคคลภายนอก และให้ศูนย์การเงินรายงานต้นทุนรายการต่อผู้ชมซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญในการบริหารจัดการใน  
การรายงานครั้งต่อไป

(๑.๒) การสอบทานรายงานทางการเงิน และรายงานการใช้จ่ายงบประมาณในไตรมาส ๑/๒๕๖๑

### (๒) การสอบทานกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบการบททวนประกาศ เรื่อง กฎบัตรการตรวจสอบ  
ภายใน ฉบับลงวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ซึ่งปรับปรุงเพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความชัดเจนมาก  
ยิ่งขึ้น และให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ปี ๒๕๖๐ (International  
Standards for the Professional Practice of Internal Auditing: IPPF 2017) ซึ่งมีการปรับปรุงและแก้ไขเพิ่มเติม  
ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ข้อ ๕.๑ เรื่องความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน  
ในการปฏิบัติงาน ข้อ ๕.๔ เรื่องหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน ในการเป็นผู้ประเมินและให้บริการคำแนะนำบริษัทฯ  
โดยไม่มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีปฏิบัติ หรือแก้ไขการบริหารความเสี่ยงหรือการควบคุมภายในซึ่งเป็นหน้าที่ของ  
ผู้บริหารทุกระดับที่เกี่ยวข้อง และเพิ่มกฎบัตรข้อ ๕.๖ เพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในสามารถให้บริการด้านการให้  
ความเชื่อมั่นต่องานที่เคยให้บริการให้คำแนะนำบริษัทฯ ก่อนหน้านี้แล้ว

### (๓) รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี ๒๕๖๐

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี ๒๕๖๐ โดย  
สรุปสาระสำคัญดังนี้

ประเด็นการสอบทาน	ข้อเสนอแนะ
(๑.๑) การสอบทานรายงานทางการเงิน	ให้ติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติงานการบริหารความ เสี่ยง และรายงานการประเมินประสิทธิผลของการดำเนินการ ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจ ว่าองค์การได้ปรับปรุงและพัฒนาระบบการควบคุมภายในเพื่อ ลดผลกระทบจากความเสี่ยง ได้อย่างมีประสิทธิผล

ประเด็นการสอนท่าน	ข้อเสนอแนะ
(๓.๒) การสอนท่านการบริหารความเสี่ยง	ให้ติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยง และรายงานการประเมินประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้ปรับปรุงและพัฒนาระบบการควบคุมภายในเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยง ได้อย่างมีประสิทธิผล
(๓.๓) การสอนท่านระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การป้องกันหรือลดความผิดพลาดอันอาจจะก่อให้เกิดความเสียหาย การร่วมมือกับผู้ให้บริการ หรือการทุจริต และสอนท่านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบขององค์กร	ให้ติดตามการดำเนินการควบคุมครุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
(๓.๔) การสอนท่านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามระบบงานระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับจริยธรรมของกรรมการนโยบาย กรรมการ บริหาร ผู้บริหารและพนักงาน	ให้จัดทำแผนดำเนินการด้านธรรมาภิบาลของ ส.ส.ท. และติดตามประเมินผลการดำเนินการด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น
(๓.๕) การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน	ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไข สอนท่านการปฏิบัติงานและงบประมาณของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล ผลการสอนท่านองค์กร มีการตรวจสอบภายในเพียงพอและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

#### (๔) ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของสำนักตรวจสอบภายใน ปี ๒๕๖๑

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ของสำนักตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในชำนาญการอาชุโส โดยกำหนดตัวชี้วัดของสำนักตรวจสอบภายในจำนวน ๔ ตัวชี้วัด ได้แก่ (๑) การตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีและงานมอบหมายอื่น (๒) ข้อตรวจพนและข้อเสนอแนะตามรายงานการตรวจสอบที่ได้รับการยอมรับและนำไปปฏิบัติ (๓) ความพึงพอใจการสนับสนุนงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ (๔) ความพึงพอใจของหน่วยรับตรวจ

#### (๕) งบประมาณฝึกอบรมภายนอกของสำนักตรวจสอบภายในปี ๒๕๖๑

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบแผนการพัฒนาสั่งบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในเข้าฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก ในปี ๒๕๖๑ ในวงเงินงบประมาณ ๕๕,๕๒๕.๐๐ บาท

#### (๖) สรุปประเด็นสำคัญจากการรายงานผลการตรวจสอบที่มีความเสี่ยงระดับความเสี่ยงสูง ดังนี้

ประเด็นที่พบ	ความคืบหน้าการดำเนินการ
<b>ด้านทั่วไป</b>	
(๖.๑) แผนบริหารความเสี่ยงปี ๒๕๖๐ ยังไม่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร	ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงปี ๒๕๖๐ เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๑ มีมติ

๒๖/๑

๑๒/๑๗

ประเด็นที่พิพากษา	ความคืบหน้าการดำเนินการ
(๖.๒) ไม่พบการรายงานสถานะของแผนจัดการความเสี่ยง ปี ๒๕๖๐ : งานบริหารความเสี่ยงยังไม่ได้ติดตามการปฏิบัติตามแผนการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	อย่างพัฒนาระบบคุณภาพและบริหารความเสี่ยง ได้รายงานสถานะของแผนจัดการความเสี่ยงปี ๒๕๖๐ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วเมื่อเดือนมีนาคม ๒๕๖๑
(๖.๓) กระบวนการติดตามและประเมินประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการควบคุมภายในยังไม่เพียงพอ และไม่ดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด	ตามแผนปฏิบัติการการบริหารความเสี่ยงปี ๒๕๖๑ กำหนดให้การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การติดตามรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ชัดเจนเป็นไปตามกำหนดเวลา โดยกำหนดแล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๑
(๖.๔) ปี ๒๕๖๐ ส.ส.ท. ไม่มีแผนป้องกันการทุจริตและละเมิดจริยธรรมในองค์กรฯ ที่ชัดเจน	อยู่ระหว่างการยกร่างแผนแม่บทธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของ ส.ส.ท. โดยกำหนดการทำแผนแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑
(๖.๕) การดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของ ส.ส.ท. ยังไม่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลที่ชัดเจน	การจัดทำแผนธรรมาภิบาลฯ จะกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดเพื่อใช้ประเมินผลความก้าวหน้า และผลกระทบที่เกิดขึ้น โดยกำหนดแล้วเสร็จภายในธันวาคม ๒๕๖๑
(๖.๖) การรายงานผลการติดตามด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมยังไม่กำหนดกระบวนการรายงานที่ชัดเจน	กำหนดให้มีการรายงานผลการติดตามด้านธรรมาภิบาล ประกอบด้วยการรายงานใน ๒ มิติ คือ การรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลฯ และการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารร่วมกับผู้อำนวยการสำนัก (สัปดาห์ที่ ๒ ของเดือน) เริ่มรายงานตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป
(๖.๗) กระบวนการควบคุมภายในเกี่ยวกับการสรุป และติดตามผลการปฏิบัติงานของสำนักข่าวยังไม่เพียงพอ	สำนักข่าวกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของสำนัก ต่อรองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ที่กำกับดูแลเป็นรายเดือน
(๖.๘) ระบบควบคุมทรัพย์สินยังไม่รัดกุมเพียงพอ  (๖.๘.๑) สำนักข่าว : พบการบันทึกข้อมูลทะเบียนคุณการ์ด P๒ ระหว่างสำนักข่าวและฝ่ายพัสดุและจัดซื้อยังไม่ถูกต้องตรงกัน และไม่พบทรัพย์สินของศูนย์ข่าวภาคใต้ ๒ รายการ คือ กล้อง Mini Cam และการ์ด P๒ นอกจากนี้ยังพบว่ามีข้าตั้งกล่อง ๒ ตัว ที่ไม่ติดทะเบียนทรัพย์สิน	- สำนักข่าวมีคณะกรรมการเพื่อดำเนินการจัดการทรัพย์สิน โดยเริ่มสุ่มตรวจเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ เป็นต้นมา นอกจากนี้มีแผนการจัดทำทะเบียนทรัพย์สินทุกประเภทให้แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม ๒๕๖๑ ส่วนกรณีไม่พบกล้อง Mini Cam นั้น จากการตรวจสอบพบว่าศูนย์ข่าวภาคใต้ไม่เคยใช้งานกล้อง Mini Cam จึงอาจเป็นไปได้ว่ามีการส่งคืนกลับมาซึ่งส่วนกลางแล้ว และกรณีไม่พบการ์ด P๒ ตรวจสอบแล้วพบว่าสูญหายเมื่อต้นปี ๒๕๖๐ และได้ทำหนังสือรายงานแล้ว ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่ระหว่างหารือแนวทางแก้ไข
(๖.๘.๑) สำนักโทรศัพท์และวิทยุ:  - ทะเบียนพัสดุของสำนักโทรศัพท์ฯ แสดงรายการการ์ด P๒ (๖๔ GB) แตกต่างจากทะเบียนพัสดุของฝ่ายพัสดุและจัดซื้อ ปี ๒๕๖๐ จำนวน ๔๖ แผ่น  - ทะเบียนการ์ด P๒ แสดงรายชื่อผู้เบิกใช้จำนวน ๕ แผ่น แต่ไม่พบแบบฟอร์มขอเชื้อม  - ไม่พบการ์ด P๒ ขนาด ๓๒ GB จำนวน ๑ แผ่น และพบข้อมูลว่าพนักงานซึ่งลาออกแล้วได้เบิกใช้มีปี ๒๕๕๙	- สำนักโทรศัพท์ฯ จะประสานกับฝ่ายพัสดุและจัดหารายการเพื่อโอนรายการการ์ด P๒ (๖๔ GB) ให้สำนักข่าวซึ่งเป็นผู้ขอเชื้ออุปกรณ์ โดยใช้ชั้นประมวลของสำนักโทรศัพท์ฯ ต่อไป  - ได้จัดทำเอกสารเบิก-คืน เรียบร้อยแล้ว และกำชับให้เข้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัด - ผลการสอบสวนเมื่อปี ๒๕๕๙ สรุปว่าพนักงานที่ลาออกได้ฝ่าฝืนกิจหนื้นคืนการ์ด P๒ ให้สำนักโทรศัพท์ฯ แต่การ์ด

ประเด็นที่พน	ความคืบหน้าการดำเนินการ
- การ์ด PL (๑๒ GB) จำนวน ๒ แผ่น (สถานะปัจจุบันใช้งานไม่ได้) แสดงรายละเอียดหมายเลขพัสดุ (Serial Number) ไม่ตรงกับทะเบียนพัสดุ	ดังกล่าวเกิดการสูญหาย จึงตกลงให้ช่างทำการรีเซ็ตการ์ด PL คนละครึ่ง ซึ่งสำนักทรัพยากรนั้นยังได้หักเงินพนักงานเรียบร้อยแล้ว ส่วนพนักงานที่ลาออกอยู่ระหว่างการติดตามของสำนักกฎหมาย - ผลการตรวจสอบพบว่าเป็นการคืนการ์ดจากพนักงานสำนักฯที่ไม่ตรงกับหมายเลขพัสดุ หลังจากนั้นได้ใช้งานต่ออีกประมาณ ๓ ปี จึงชำรุดใช้งานไม่ได้ (ใช้งานในช่วงเหตุการณ์น้ำท่วมปี ๒๕๕๔ และชำรุดเมื่อ ๒๓ มีนาคม ๒๕๕๘)
(๖.๕) ไม่พนรายงานเปรียบเทียบในสำคัญจ่ายระหว่างระบบ ACCPAC และระบบ ERP	ฝ่ายบัญชีอยู่ระหว่างเบรี่ยนเทียบในสำคัญจ่ายเงินระหว่างระบบ ACCPAC และระบบ Sage X3 ของเดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม ๒๕๖๐ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๑
(๖.๑๐) การควบคุม และจัดเก็บเอกสารของศูนย์การเงิน ยังไม่รักกุมเพียงพอ : พนเอกสารจัดเก็บเข้าแฟ้มไม่ครบถ้วน และไม่เป็นปัจจุบัน	ความผิดพลาดเกิดจากความไม่เข้าใจของผู้ปฏิบัติงาน และในระบบ ACCPAC ได้ปิดสิทธิการใช้งานส่วนการลบข้อมูล ทำให้มีในสำคัญจ่ายที่ไม่ได้ใช้ในการรับรู้รายการทางบัญชีถูกลบไปอย่างไรก็ตาม ศูนย์การเงินจะทราบยอดบัญชีธนาคารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มีความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนแล้ว และได้ดำเนินการปิดสิทธิการลบข้อมูลในระบบ Sage X3 เรียบร้อยแล้ว
(๖.๑๑) การตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่ผ่านการคัดเลือกเป็นพนักงานไม่มีการกำหนดวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน โดยไม่มีข้อกำหนดให้ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลประวัติอาชญากรรมที่ชัดเจน	สำนักทรัพยากรนั้นยังได้ดำเนินการเรื่องการตรวจสอบประวัติอาชญากรรมของพนักงานแล้ว
(๖.๑๒) การควบคุมค่าใช้จ่ายในการส่งสัญญาณโทรทัศน์ที่ให้บริการ เป็นการทั่วไปผ่านดาวเทียม (Must Carry) ยังไม่มีแนวทางและแผนรองรับที่ชัดเจน	สำนักโทรศัพท์ฯ จะหารือกับสำนักวิศวกรรม โดยใช้รายงานการเงินที่เกี่ยวกับการเข้าช่องสัญญาณดาวเทียม (Must Carry) และการรับเงินสนับสนุนจาก กสทช. ตั้งแต่เริ่มโครงการ คือวันที่ ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๑ เป็นข้อมูลส่วนหนึ่ง ประกอบการพิจารณาจัดทำแผนการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมในปี ๒๕๖๗-๒๕๖๑ ทั้งระบบ C-Band และ KU-Band โดยจะพิจารณาการเข้าถึงในการรับชมของประชาชนเป็นหลัก รวมถึงการจัดเตรียมงบประมาณให้สอดคล้องตามแผนงานฯ กรณี กสทช. ยกเลิกการสนับสนุนค่าใช้จ่ายส่วน Must Carry
<b>ด้านระบบสารสนเทศ</b>	
(๖.๑๓) เครื่องคอมพิวเตอร์เชิร์ฟเวอร์ระบบควบคุมการอุกกาศไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขช่องโหว่ของระบบปฏิบัติการ (Patch) ให้เป็นปัจจุบัน ซึ่งอาจเป็นช่องทางการเข้าถึงระบบจากผู้ไม่ได้รับอนุญาต และมัลแวร์หรือโปรแกรมประสงค์ร้ายต่างๆ ส่งผลให้เครื่องคอมพิวเตอร์เชิร์ฟเวอร์ที่ใช้ควบคุมการอุกกาศได้รับความเสียหาย และอาจทำให้การอุกกาศขององค์กรหยุดชะงัก	สำนักโทรศัพท์ฯ และวิทยุดำเนินการปรับปรุงแก้ไขช่องโหว่ของระบบปฏิบัติการ (Patch) ให้เป็นปัจจุบันแล้ว
(๖.๑๔) เครื่องคอมพิวเตอร์เชิร์ฟเวอร์ระบบ Active Directory ไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขช่องโหว่ของระบบปฏิบัติการ (Patch) ให้เป็นปัจจุบัน	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศแจ้งว่าจะระบบงานและระบบปฏิบัติการบางส่วนของเชิร์ฟเวอร์ ไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขช่องโหว่ของ

๙๙/๑

ประเด็นที่พน	ความคืบหน้าการดำเนินการ
	ระบบปฎิบัติการ (Patch) ให้เป็นปัจจุบันได้ทั้งหมด เพราะอาจส่งผล กระทบต่อระบบฯ ในเบื้องต้นฝ่ายเทคโนโลยี มีระบบความ ปลอดภัยของระบบแม่ข่ายเสมือน (Deep Security Virtual Appliance) ที่เป็น Virtual Path ช่วยในการปิดช่องโหว่รวมทั้งระบบ ป้องกันโจมตีจากภายนอก (Intrusion Prevention System : IPS)
(๖.๑๕) การควบคุมซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ยังไม่ครอบคลุมซอฟต์แวร์ที่ใช้ใน การสนับสนุนการทำงานขององค์การ และการบันทึกข้อมูลที่สำคัญยัง ไม่ถูกต้องครบถ้วน ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจะหารือกับฝ่ายจัดซื้อและพัสดุ เพื่อ กำหนดแนวทางปฏิบัติเรื่องการจัดซื้อซอฟต์แวร์ การรับซอฟต์แวร์ของ หน่วยงานต่างๆ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑

(รายละเอียดตามเอกสารแนน ๑) จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และ รายงานการปฏิบัติงานของ  
ต้นักตรวจสอบภายใน เดือนมกราคม-พฤษภาคม ๒๕๖๑

#### ๕.๕ รายงานความคืบหน้าเพิ่มเติมเรื่องคำสั่งหัวหน้าคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (กสช.) ที่ ๕/๒๕๖๑

นายอนุพงษ์ ไชยฤทธิ์ รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านปฏิบัติการ รายงานความคืบหน้าเพิ่มเติม  
เรื่องคำสั่งหัวหน้าคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (กสช.) ที่ ๕/๒๕๖๑ ดังนี้

##### (๑) การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเช่าโครงข่ายโทรศัพท์ดิจิทัล

ตามที่คณะกรรมการนโยบายรับทราบรายงานสรุปการวิเคราะห์ผลกระทบจากการคำสั่ง  
หัวหน้าคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ ที่ ๕/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ และมีข้อเสนอแนะว่าควรศึกษา  
ทำความเข้าใจในเรื่องสิทธิของ ส.ส.ท. ในการได้รับเงินสนับสนุนค่าบริการโครงข่ายตามมาตรการบรรเทา  
ผลกระทบผู้ประกอบการโทรศัพท์ดิจิทัล ข้อ ๘ ที่กำหนดให้ “กสช. หรือกองทุนวิจัยและพัฒนาการกระจาย  
เสียง กิจการโทรศัพท์ และกิจการโทรศัพท์ตามเพื่อประโยชน์สาธารณะ แล้วแต่กรณี จัดให้มีเงินสนับสนุน  
ค่าบริการโครงข่ายร้อยละ ๕๐ เป็นเวลา ๒๔ เดือน นับตั้งแต่คำสั่งมีผลบังคับใช้” ให้ชัดเจน นั้น จึงรายงานความ  
คืบหน้าเพิ่มเติมเรื่องการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเช่าโทรศัพท์ดิจิทัลของ กสช. โดยสรุปดังนี้

การสนับสนุนค่าใช้จ่ายการเช่าโทรศัพท์ดิจิทัล มีระยะเวลาการสนับสนุน ๒๔  
เดือน (นับแต่วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๑ - ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓) โดยสนับสนุนเป็นเงินจำนวนร้อยละ ๕๐ ของค่าเช่า  
โครงข่าย (MUX) ตามที่มีการชำระจริง ทั้งนี้การขอเบิกค่าใช้จ่ายนี้ผู้รับใบอนุญาตต้องสำรองจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายฯ  
ไปก่อน แล้วจึงนำไปเสียรับเงิน (ต้นฉบับ) มาเป็นหลักฐานขอเบิกเงินสนับสนุนค่าเช่าใช้บริการโทรศัพท์ฯ ใน  
ภายหลัง กำหนดเวลาการเบิกจ่ายเดือนต่อเดือน ในการนี้ ส.ส.ท. จะได้รับการสนับสนุนค่าเช่าใช้บริการโทรศัพท์ฯ  
เป็นเงิน ๕,๔๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท/เดือน รวม ๒๔ เดือน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๑๒๕,๖๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (ไม่รวม VAT)

##### (๒) การทบทวนอัตรารายรับบริการโทรศัพท์ดิจิทัลและผลกระทบทางการเงินต่อ ส.ส.ท.

ที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองงาน กสช. เมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๑ มีมติเรื่อง  
อัตราค่าตอบแทนโทรศัพท์ดิจิทัล ประจำความคงชัดปกติ (SD) รายเดือน และจะเสนอให้คณะกรรมการ กสช.  
พิจารณาในวันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๖๑ ดังนี้

๗๖๙

ผู้ประกอบกิจการให้บริการโครงข่ายฯ	อัตราค่าบริการ โครงข่ายฯ เดิม	อัตราค่าบริการ โครงข่ายฯ ใหม่	รายละเอียดลดลง
สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบก (ททบ.)	๔.๗๒ ล้านบาท	๓.๕๐ ล้านบาท	๒๖
บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) (อสมท) *	๔.๗๖ ล้านบาท	-	-
กรมประชาสัมพันธ์ (กปส.)	๔.๖๕ ล้านบาท	๓.๖๐ ล้านบาท	๒๓
ส.ส.ท.	๔.๖๐ ล้านบาท	๓.๖๐ ล้านบาท	๒๒

หมายเหตุ : \*อสมท ไม่เสนอต้นทุนราคา กสทช. จึงมีคำสั่งทางปกครอง เมื่อวันที่ ๑๓ มิ.ย. ๒๕๖๑ ให้อสมท ดำเนินการภายใน ๗ วันนับแต่วันได้รับหนังสือ

### (๓) ผลกระทบจากการปรับลดอัตราค่าบริการโครงข่ายฯ ของ ส.ส.ท.

รายละเอียด	จำนวนเงิน
(๑) รายได้ค่าบริการ โครงข่ายฯ ที่ลดลง	๖ ล้านบาท/เดือน
(๒) รายได้จากการขอรับเงินสนับสนุนร้อยละ ๕๐ ของค่าใช้ไฟฟ้า MUX (ค่าใช้ไฟฟ้าสำหรับโครงข่ายโทรศัพท์ทั้งหมด ๓)	๕.๔ ล้านบาท/เดือน
(๓) รายได้ลดลงสูงที่สุด (๑.-๒.)	๖ แสนบาท/เดือน
(๔) รายได้ลดลง ตั้งแต่เดือนมิถุนายน – ธันวาคม ๒๕๖๑ (๖ แสนบาท x ๗ เดือน)	๔.๒ ล้านบาท
(๕) รายได้ลดลง ปี ๒๕๖๒ เดือนมกราคม – ธันวาคม ๒๕๖๒ (๖ แสนบาท x ๑๒ เดือน)	๗.๒ ล้านบาท

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๒) จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** รับทราบรายงานความคืบหน้าเพิ่มเติมเรื่องคำสั่งหัวหน้าคณะกรรมการส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (กสช.) ที่ ๕/๒๕๖๑ เกี่ยวกับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเช่าโครงข่ายโทรศัพท์ทัศน์ดิจิทัล การทบทวนอัตราค่าบริการ โครงข่ายโทรศัพท์ทัศน์ดิจิทัลและผลกระทบทางการเงินต่อ ส.ส.ท. ตามเสนอ

### ๔.๖ รายงานการยุติการออกอาคารโทรศัพท์ในระบบแอนะล็อก

นายอนุพงษ์ ไชยฤทธิ์ รองผู้อำนวยการ ส.ส.ท. ด้านปฏิบัติการ การยุติการออกอาคารโทรศัพท์ในระบบแอนะล็อก โดยสรุปดังนี้

ส.ส.ท. ได้รับสิทธิการใช้คลื่นความถี่ย่าน ยู เอช เอฟ (UHF) เพื่อออกอาคารโทรศัพท์ส.ส.ท. ภาคพื้นดินระบบแอนะล็อกตามพระราชบัญญัติ ส.ส.ท. มาตรา ๕๗ ชั้ง ส.ส.ท. ได้รับสิทธิในการใช้คลื่นความถี่ทั้งหมดจำนวน ๗ ความถี่ ได้แก่ ช่องความถี่ที่ ๒๗, ๒๘, ๒๙, ๓๔, ๓๗, ๔๖ และ ๕๐ โดยมีสถานีส่งสัญญาณโทรศัพท์ระบบแอนะล็อกทั้งหมด ๕๒ สถานีทั่วประเทศ

สหภาพโทรศัพท์นานาชาติระหว่างประเทศ (International Telecommunication Union : ITU) แนะนำให้ยุติการออกอาคารโทรศัพท์ภาคพื้นดินระบบแอนะล็อกภายในปี ๒๕๕๘ โดยอาเซียนเห็นชอบให้แนะนำประเทศไทยออกกฎหมายให้ยุติการออกอาคารโทรศัพท์ภาคพื้นดินระบบแอนะล็อกระหว่างปี ๒๕๕๘-๒๕๖๓ ชั้งประเทศไทยโดยคณะกรรมการรัฐมนตรีได้แต่งตั้งที่ปรึกษาเมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๕๘

๗๖/๔

ให้ปรับเปลี่ยนระบบการใช้เทคโนโลยีจากระบบแอนดรอยด์เป็นระบบดิจิทัล และจัดสรระให้ภาคประชาชนใช้คลื่นความถี่ในการฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละยี่สิบ เพื่อเป็นการลดพลังงานไฟฟ้า

เมื่อวันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๖ ส.ส.ท. และ กสทช. ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ เรื่อง “ความร่วมมือในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบการรับส่งสัญญาณวิทยุโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล” โดยกำหนดเงื่อนไขให้ ส.ส.ท. ยุติการออกอากาศโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบแอนะล็อกครบทั้ง ๔๒ สถานี แบ่งดำเนินการเป็นช่วงๆ ตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. ๒๕๕๘ จนถึงกลางปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่ง ส.ส.ท. ได้ยุติออกอากาศโทรทัศน์ภาคพื้นดินครบถ้วน แล้วเมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๑

ปัจจุบัน ส.ส.ท. ได้รับ “ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับการให้บริการ โทรทัศน์ในระบบดิจิตอล” บริการสาธารณะประเภทที่หนึ่ง ช่องหมายเลข ๓ แล้ว ตั้งแต่เดือนมกราคม ๒๕๖๑ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑๓) จึงนำเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการจัดเก็บเอกสารสำคัญ เช่น ใบอนุญาต สัญญาฯ และมีการบริหารจัดการสัญญาอย่างเป็นระบบ และมีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน

มติที่ประชุม รับทราบการยุติการออกอากาศโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบแอนะล็อกของ ส.ส.ท. ครบถ้วน  
แล้วเมื่อวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๑ และให้นำข้อเสนอแนะที่ประชุมไปพิจารณาประกอบการดำเนินงานด้วย

## ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องหารือ/อื่นๆ

๖.๑ กำหนดการประชุมคณะกรรมการ ๔ ฝ่าย ของ ส.ส.ท. ในวันที่ ๑ กรกฏาคม ๒๕๖๑

นางสาวสมพร จรูญอุปการ เลขาธุการบริหารอาวุโส แข็งวัตถุประสงค์และกำหนดการประชุม  
หารือ ๔ ฝ่าย เพื่อร่วมกันขับเคลื่อน ส.ส.ท. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ ในวันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๖.๓๐ น.  
ณ ห้อง Canna โรงแรมรามาการ์เด้นส์ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๑๔)

มติที่ประชุม รับทราบ

ปิดประชุม เวลา ๑๗.๔๕ น.

ก ๑๙

นางนิตยา เดชโยธิน/นางนราพร สาระศิลป์/นางสาวสมพร จรรญอุปการ : ผู้นั้นทกร่างงานการประชุม

ร่องค่าสารจากยีวิล่าสินี พิพิธกุล : ผู้ตรวจรายงานการประชุม

~~Dr.~~

รองศาสตราจารย์จุ่นพล รอดคำดี : ประธานกรรมการนโยบาย